

PYHÄNNÄN TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2024



Kansikuva: Jätevesien esikäsittelylaitos valmistui ja otettiin käyttöön syksyllä 2024. Kuvannut Matti Leiviskä.

Puheenjohtajan katsaus

Tarkastuslautakunta on tutustunut laajasti hallintokuntien talouteen ja toimintaan viranhaltijoiden esittelemänä.

Viime vuosi toi Pyhännän kunnalle haasteita, mutta myös paljon positiivisia asioita. Kunnan pääsemisellä paikallisen, äkillisen rakennemuutoksen (PÄRM) piiriin on ollut paljon myönteisiä vaikutuksia. Työttömyysaste on saatu jälleen Jukkatalon konkurssin jälkeen painumaan alle kahdeksan prosentin. Kunnan väkimäärä on pysynyt suurin piirtein samalla tasolla, lapsia ja nuoria on kunnassamme paljon. Pyhännälle on tullut uusia yrityksiä ja olemassa olevissa yrityksissä on menossa isoja investointihankkeita. Syksyllä valmistunut teollisuusjätevesien esikäsittelylaitos ja toimintaansa aloitteleva biokaasulaitos turvaavat osaltaan elintarviketeollisuuden kasvua ja kehitystä, kuten myös Pyhännän Veden Pitkänkankaan vesihuoltohanke.

Kunnan tilikauden tulos on ylijäämäinen. Verotulot pienenevät, mutta valtionosuudet toteutuivat odotettua suurempina. Lähinnä tuulivoimatuloista tuleva kiinteistöveron osuus on kunnan taloudelle merkittävä. Kunnan velkamäärä on suuri, tämän takia tulevana vuosina on kiinnitettävä erityistä huomiota tarkkaan talouden pitoon, pyrkien lainojen lyhennyksiin ja hyvin harkittuihin investointeihin.

Haluamme kiittää Pyhännän kunnan viranhaltijoita, luottamushenkilöitä, tilintarkastajia ja tarkastuslautakunnan sihteerin Anna Similää sujuvasta yhteistyöstä.

Pyhännällä 14.5.2025

Sanna Leiviskä

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

1. Tarkastuslautakunta

1.1. Tarkastuslautakunnan tehtävät ja arviointikertomuksen tavoitteet

Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on kunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestäminen ja arviointi. Tarkastusta varten valtuusto on valinnut tilintarkastusyhteisön, joka vuosille 2023-2026 on KPMG Finland Oy.

Vuodesta 2017 lähtien tarkastuslautakunnan tehtävänä on ollut kunnan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuden noudattamisen valvonta.

Tarkastuslautakunnan arvioinnin tulokset raportoidaan valtuustolle vuosittain kirjallisessa arviointikertomuksessa. Arviointikertomuksen keskeisin tarkoitus on arvioida:

- Ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet?
- Onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla?

Erityisesti huomiota kiinnitetään niihin asioihin, jotka eivät ole toteutuneet suunnitellusti.

Tarkemmin eriteltynä tarkastuslautakunnan arviointitehtävät voidaan jakaa seuraavasti:

- Kuntastrategian toteutuminen
- Talousarvion tavoitteiden toteutuminen
- Toiminnan tuloksellisuus
- Alijäämän kattaminen (jos on)

Kunnan toiminnan tuloksellisuutta arvioitaessa lautakunta ottaa huomioon:

- Kunnan tehtävät kuntalain mukaan
- Kuntastrategia
- Onko panoksen, tuotoksen, vaikutuksen ja vaikuttavuuden välinen suhde tasapainossa?
- Panos = varattu määräraha (esim. lääkäripalveluun varattu summa)
- Tuotos = tuotettu palvelu (esim. vastaanottopäivät)
- Vaikutus = palvelun välitön vaikutus (esim. vastaanotolla käyneiden henkilöiden lukumäärä)
- Vaikuttavuus = palvelun pitkän ajan vaikutus (esim. vaikutus kuntalaisten hyvinvointiin)

1.2. Tarkastuslautakunnan kokoonpano

Tarkastuslautakunta toimii suoraan kunnanvaltuuston alaisuudessa. Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan on oltava valtuutettuja tai varavaltuutettuja. Nykyisen lautakunnan toimikausi alkoi elokuussa 2021 ja päättyy toukokuussa 2025. Lautakunnan sihteerinä on toiminut kunnan tietohallintosihteeri.

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Sanna Leiviskä (pj.)	Raimo Hoikka
Matti Leiviskä (vpj.)	Arto Mikkonen
Henri Repo	Eini Fält
Johanna Juntunen	Mirva Ilves

Matti Leiviskä on esteellinen Asunto Oy Pyhännän Tavastkengän arvioinnissa, Sanna Leiviskä on esteellinen Kiinteistö Oy Pyhännän Teollisuushallien arvioinnissa ja Johanna Juntunen on esteellinen Pyhännän Vesi Oy:n arvioinnissa, koska ovat hallituksen jäseniä. Muita pysyviä esteellisyyksiä ei ole lautakunnan tiedossa.

1.2.1 Pyhännän kunnan organisaatio

Pyhännän kunnan organisaatio jakaantuu kolmeen osastoon: hallintoon, sivistykseen ja tekniseen. Lautakuntia on neljä: tarkastuslautakunta, keskusvaalilautakunta, sivistyslautakunta ja tekninen lautakunta.

Kunnanhallitus seuraa perusturvan toteutumista sen siirryttyä Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen alaisuuteen kokonaisuudessaan vuoden 2023 alussa.

1.3 Tarkastuslautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunta kokoontui kuusi kertaa. Päätöksenteko lautakunnassa tapahtui puheenjohtajan esittelyn pohjalta. Lautakunnan sihteerinä toimivat tietohallintosihteeri Paula Piippo ja hänen jälkeensä Anna Similä 14.10. lähtien. Kahdessa kokouksessa pöytäkirjanpitäjänä toimi sivistysosaston toimistosihteeri Anu Luttinen. Pyhännän kunnan tilintarkastajana toimi KPMG:n nimeämänä JHTT Elina Pesonen.

Päivämäärä	Aihe	Asiantuntijat/tutustumispaikka
12.2.2024	- Yleishallinnon, kuntayhteistyön, kuntakonsernin ja -valvonnan, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan esittely - Tarkastuslautakunnan käyttösuunnitelma.	- Ismo Mäkeläinen, kunnanjohtaja - Jaana Kostiainen, henkilöstö- ja talousjohtaja - Jukka Puurunen, tytäryhtiön hallituksen pj. - Terhi Korsulainen, tytäryhtiön hallituksen pj. - Pertti Häikiö, tytäryhtiön toimitusjohtaja
22.4.2024	Tilinpäätös 2023	- Ismo Mäkeläinen, kunnanjohtaja - Jaana Kostiainen, henkilöstö- ja talousjohtaja
3.6.2024	- Tilinpäätöksen hyväksyminen vuodelta 2022 - Tilintarkastajan loppuraportti - Arviointikertomuksen laatiminen valtuustolle	Ei ulkopuolisia asiantuntijoita
14.10.2024	- Työohjelman hyväksyminen vuodelle 2023 - Tarkastuslautakunnan talousarvion toteuma - Tarkastuslautakunnan talousarvioesitys	Ei ulkopuolisia asiantuntijoita
11.11.2024	- Kunnan talouden ja toiminnan esittely, talousarvion toteuma. - Sivistysosaston toimintojen ja talouden esittely	- Samuli Yrjänä, kunnanjohtaja - Jaana Kostiainen, henkilöstö- ja talousjohtaja - Jannamari Tillonen, sivistysjohtaja
16.12.2024	- Teknisen osaston toimintojen ja talouden esittely. - Tilintarkastajan väliraportti	- Timo Aitto-oja, tekninen johtaja - Satu Rimpeläinen, teknisen lautakunnan pj.

Lisäksi jokaisessa kokouksessa käsiteltiin sidonnaisuusrekisterin tilannetta ja lautakunnan jäsenten raportteja.

2. Pyhännän kuntastrategian toteutuminen

Kuntastrategiassa määritellään kunnan toiminnan ja pitkän aikavälin tavoitteet. Pyhännän kunnanvaltuusto hyväksyi vuosia 2022–2025 koskevan kuntastrategian 24.1.2022. Sen visiona on ”Menestyvä Pyhäntä”. Toimintatapana on ”Huolenpitoa yhdessä”, mikä jaetaan neljään osa-alueeseen: huolenpitoa ihmisistä, yrityksistä, ympäristöstä ja maineesta.

Strategian keskeisenä mittarina voidaan pitää kunnan asukasluvun kehitystä. Asukasluku oli vuoden lopussa 1641 henkilöä, mikä oli 5 henkilöä vähemmän kuin vuotta aiemmin. Edellisen kerran Pyhännän väkiluku on laskenut vuonna 2018. Työttömien työnhakijoiden osuus painui 7,4 prosenttiin, mikä on maakunnan alhaisin lukema (maakunnan keskiarvo 12,8 %, koko maan keskiarvo 12,0 %). Vuoden aikana työttömien osuus aleni peräti 6,6 prosenttiyksikköä. Tämä oli suurin muutos Pohjois-Pohjanmaalla.

Huolenpitoa ihmisistä

Kunta tuki merkittävästi yhdistysten toimintaa myöntämällä ns. puskurilainoja Leader-rahoitteisten hankkeiden toteuttamiseen. Ensin kunta myönsi 25 522,90 euron lainan Lamujoki-Ojalankylä kyläyhdistys ry:n hankkeelle, jolla parannetaan talon kuntoa ja energiatehokkuutta. Toinen, 66 149,58 euron laina myönnettiin Maaralan kyläyhdistyksen hankkeelle, jossa kunnostetaan kylätaloa ja lisätään sen toiminnallisuutta, turvallisuutta ja viihtyisyyttä. Kolmas, 21 404,40 euron laina myönnettiin Pyhännän Frisbeeseuralle 18-väyläisen frisbeegolfradan rakentamiseen Kivijärvenkankaalle.

Taipaleenketojen asemakaava-alueella toteutettiin kampanja, jossa kaksi omarantaista tonttia laitettiin myyntiin yhden euron hinnalla. Määräaikaan mennessä saapui yksi hakemus, jonka perusteella myytiin toinen tonteista.

Lääkäritilanne kunnassa on ollut huono. Pyhännällä ei ole ollut omaa lääkäriä alkuvuoden 2024 jälkeen. Kunnan omilla toimilla tilanteeseen on kuitenkin vaikea vaikuttaa.

Huolenpitoa yrityksistä

Kunta on tukenut uusien yritysten käynnistymistä ja entisten yritysten kasvua yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen ja maakuntaliiton kanssa. Paikallisen äkillisen rakennemuutoksen tuella (PÄRM) on voitu edistää aiemmin suunniteltuja kärkihankkeita. PÄRM-tuella palkattiin yritysten tueksi palkattu elinvoimakehittäjä.

Entisissä Jukkatalon tiloissa aloitti uusi yritys, Neco Elements Oy, joka työllisti osan konkurssissa työpaikkansa menettäneitä. LapWall aloitti suuren tuotanto- ja varastotilainvestoinnin, joka lisää huomattavasti työpaikkoja tulevana vuosina.

Kunnan omana investointina toteutettu teollisuuden jätevesien esikäsittelylaitos sekä siihen kiinteästi liittyvä Latvaenergian Oy:n biokaasulaitos valmistuivat. Hankkeiden kokonaissumma nousee yli 8 miljoonan euron. Ne tukevat yritysten kestävästä kehitystä ja hiilineutraalisuutta.

Kunta vuokrasi ja myi useita määräaloja yrityksille, mm. Lapwall Oy:lle ja Suomen Oikia Oy:lle.

Kunnan tytäryhtiö, Pyhännän Vesi Oy, jatkoi Pitkäkankaan vesihuoltohanketta. Hanke turvaa kunnan elintarviketeollisuuden vedensaannin ja lisää huoltovarmuutta Pyhännällä ja naapurikunnissa.

Kunnan edistämistä tuulivoimapuistohankkeista kaksi joutui vastatuuleen. Näillä näkymin toteutumassa on ainoastaan yksi eli Konnunsuon tuulivoimapuisto.

Huolenpitoa ympäristöstä

Kunnanvaltuusto hyväksyi Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan yhteisen ilmastosuunnitelman vuosille 2024–2030 Pyhännän kunnan osalta.

Kunnan osarahoittama ja Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan hallinnoima Siikajoen latvaosien uittoperattujen koskien kunnostushanke valmistui. Hankkeessa ennallistettiin yhteensä 10 perattua koskea ja tehtiin useita kutusoraikkoja.

Huolenpitoa maineesta

Pyhantä oli mukana Ylen Perjantai-dokkarissa, jossa Teuvo-tekoäly pyrki pelastamaan Pyhännän. Ohjelma toi kunnalle näkyvyyttä, jota ei voisi rahalla ostaa. Tällä hetkellä ohjelmalla on Areenassa yli 36 000 katselukertaa.

3. Keskeiset havainnot toimialueittain vuodelta 2024

3.1. Yleistä

Kunnanvaltuusto kokoontui vuoden aika 9 kertaa. Valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin pääosin.

Vuoden aikana tapahtui useita henkilöstömuutoksia. Kunnanjohtaja Ismo Mäkeläinen irtisanoutui maaliskuussa. Uudeksi kunnanjohtajaksi valittiin Samuli Yrjänä, joka aloitti virassa kunnanjohtajana 1.8.2024. Sitä ennen hän toimi vt. kunnanjohtajana 15.5. alkaen.

Viranhaltijan äkillisen menehtymisen takia tietohallintosihteerin virka jouduttiin täyttämään uudelleen. Virkaan valittiin Anna Similä.

Kunnan hallintoa päätettiin vahvistaa perustamalla hallintojohtajan virka, johon valittiin Jaana Kostiainen. Viran perustamiseen vaikuttivat etenkin edellä mainitut äkilliset henkilöstömuutokset, jotka osoittivat kunnan hallinto-organisaation ohuuden.

Helmikuussa Pyhännän kunta hyväksyi omalta osaltaan Pohjois-Pohjanmaan kuntien, hyvinvointialueen ja maakuntaliiton välisen strategisen yhteistyösopimuksen. Yhtenä yhteistyökanavana on vuosittain kokoontuva laaja yhteistyöfoorumi sekä vähintään puolivuositteittäin kokoontuva kuntajohtajafoorumi.

Pyhantä liittyi jäseneksi Raahen työllisyysalueeseen, joka tulee lain mukaan ottamaan järjestämisvastuun julkisista työvoimapalveluista 1.1.2025 alkaen.

Kunta oli vastaajana hallinto-oikeuteen tehdyssä valituksessa henkilöstö- ja talousjohtajan viran täyttämistä koskien.

3.2. Kunnanhallitus

Kunnanhallitus kokoontui vuoden aikana 24 kertaa, mikä on lähes kaksi kertaa enemmän kuin edellisenä vuonna. Tiivis kokoustahti liittyi etenkin elinkeinojen kehittämishankkeisiin ja avoimeksi tulleiden virkojen täyttämiseen.

Monta vuotta vireillä ollut Tavastkengän kyläkaava hyväksyttiin ja sai lainvoiman vuoden lopulla.

3.3. Keskusvaalilautakunta

Keskusvaalilautakunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Tilikauden aikana käytiin presidentinvaalit (kaksi kierrosta) sekä europarlamenttivaalit.

3.4. Sivistyslautakunta

Sivistyslautakunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa.

Koulukeskuksessa tehtiin kuntokartoitus, joka valmistui elokuussa. Kartoituksessa ei havaittu mitään hälyttävää, mutta sen myötä aloitettiin korjauksia syksystä 2024 lähtien. Lisäksi viiteen luokkaan hankittiin ilmanpuhdistimia.

Perusopetus, esiopetus ja varhaiskasvatus ylittivät talousarvionsa mutta vapaa-aikatoimi ja kulttuuritoimi alittivat, joten sivistysosasto kokonaisuutena pysyi talousarviossa.

Sivistyslautakunta käsitteli kotihoidontuen kuntalisästä tehdyn valtuustoaloitteen. Lautakunta ei esittänyt kuntalisän käyttöönottoa.

Aiemmin perustettu johtavan kirjastonhoitajan toimi vakinaistettiin. Toimeen valittiin Jaana Rusanen.

Lautakunta hyväksyi uuden kylien kehittämis- ja tapahtuma-avustuksen jakamisperusteet. Avustukseen käytetään Siika-Pyhäjokialueen liiton purkautuessa Pyhännän kunnan osalle tullutta noin 27 000 euroa, josta jaetaan vuosittain 9000 euroa.

3.5. Tekninen lautakunta

Tekninen lautakunta kokoontui kuusi kertaa.

Lautakunnan alaisena hankkeena saatettiin loppuun Puhdistamontien tason parantamishanke, mikä liittyi kiertotalouspuiston käyttöönottoon.

Kunnan työnä tehtiin kunnallistekniikan muutostöitä LapWallin laajennuksen alueella ja saneerattiin Hytintien alueen viemärointia.

Jätevesien esikäsittelylaitoksen valmistuttua korotettiin elintarviketeollisuuden jätevesien hintoja. Myös energian hintaa jouduttiin korottamaan 7 %, koska kotimaisten polttoaineiden hinnat olivat nousseet voimakkaasti.

3.6. Kuntakonserni

Kunnan tytäryhtiöiden isännöinti siirtyi Retta Isännöinnin hoidettavaksi.

Kiinteistö Oy Pyhännän Teollisuushallit Oy ei tehnyt vuoden aikana uusia investointeja. Yhtiön toiminta on ollut suunnitelmallista, eikä suuria yllätyksiä taloudessa tai toiminnassa ollut. Yhtiön tulos oli kuitenkin yli 10 000 euroa alijäämäinen.

Rahoituskustannusten ja lämmityskustannusten nousu toi haasteita Kiinteistö Oy Ukonojankartanolle. Rahoituskustannukset johtuvat etenkin edellisinä vuosina rakennetuista uusista asunnoista, joiden rakentaminen oli omistajaohjauksen ja kuntastrategian mukaista. Yhtiön tulos oli 66 805 euroa alijäämäinen.

Pyhännän Vesi Oy jatkoi Pitkänkankaan vesihuoltohanketta. Yhtiön tulos oli 33 712 euroa ylijäämäinen.

Tarkastuslautakunta suosittelee tarkastelemaan osakkeiden alaskirjaustarvetta As. Oy Ukonojankartanon ja As. Oy Kirkkotien osalta.

Kunnan muiden tytäryhtiöiden toiminnasta ei ole erityistä huomioitavaa.

Kuntakonsernin tilikauden tulos oli 18 000 € ja ylijäämä 153 000 €.

4. Talous

Kunnan talousarvio toteutui suurelta osin suunnitellun mukaisena. Toimintakate heikkeni, mutta vuosikate parani, ja sillä voitiin kattaa poistot ja arvonalentumiset. Tilikauden tulos kutistui kolmasosaan edellisestä vuodesta, mutta oli edelleen 113 000 euroa ylijäämäinen. Tilinpäätössiirtojen jälkeen ylijäämäksi muodostui 178 000 euroa. Kassan riittävyys pysyi lähes ennallaan 18,7 päivässä (19,4 päivää vuonna 2023).

Lyhytaikaisten lainojen osalta talousarvio ylittyi 750 000 €, eikä muutosta käsitelty hallintosäännön mukaisesti talousarvion muutoksena kunnanvaltuustossa talousarviovuoden aikana.

Kunnan tulot kertyivät pääosin kolmesta lähteestä: toimintatuotoista (21,3 %), verotuloista (33,6 %) ja valtionosuuksista (21,4 %). Verotulot pienenivät yli 300 000 eurolla edellisvuodesta, mutta verokertymä oli silti ennakoitua suurempi. Merkittävän osan verotuloista muodostavat tuulivoimaloista saatavat kiinteistöverotulot. Niiden mahdollinen siirtyminen verotulojen tasauksen piiriin muodostaa riskin kunnan taloudelle.

Valtionosuudet kasvoivat ja niiden toteuma oli merkittävästi ennakoitua suurempi. Tulevina vuosina valtionosuusuudistus voi muuttaa merkittävästi kunnan käytettävissä olevia tuloja. Kunta ei nostanut uutta pitkäaikaista lainaa, mutta edellisten vuosien investointien jäljiltä kunnan lainakanta on edelleen korkea, yli 11 miljoonaa euroa. Koko kuntakonsernissa velkaa on lähes 16 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste ei muuttunut ja se oli edelleen 45,2 %. Koko kuntakonsernin tasolla omavaraisuusaste oli vain 36,3 %. Alle 50 % omavaraisuusaste tarkoittaa merkittävän suurta velkarasitetta. Tavoitetaso on 70 %. Asukasta kohden koko kuntakonsernilla oli velkaa 9 672 euroa ja kunnan suhteellinen velkaantuneisuus oli 161 %. Jälkimmäisen osalta Pyhântä täyttää jo moninkertaisesti kriisikuntakriteerin (50 %).

Suuren lainamäärän takia rahoituskustannusten muutokset aiheuttavat merkittävän riskin kunnan taloudelle. Lainamäärää pitää pyrkiä laskemaan ja uusia investointeja on harkittava tarkoin tulevinakin vuosina.

5. Konserni- ja omistajaohjaus

Konserniin kuuluvat yhtiöt raportoivat toiminnastaan ohjeistuksen mukaan. Talouden haasteet ja etenkin kustannusten nousu tuntuivat edelleen tytäryhtiöissä, mikä antoi aiheita tiiviiseen omistajaohjaukseen.

6. Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Pyhännän kunnan sisäisen valvonnan ohje on otettu käyttöön 1.1.2018. Sen mukaisesti kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Kunnanjohtaja vastaa sisäisen valvonnan toimivuudesta. Osastopäälliköt ovat vastuussa oman tulosalueensa sisäisestä valvonnasta. Konsernijohto vastaa kuntakonsernin ohjauksesta ja valvonnasta.

Kunnassa on noudatettu säännöksiä, määräyksiä, ohjeita ja tehtyjä päätöksiä.

Monet Pyhännän kunnan mahdollisista riskeistä liittyvät kunnan pieneen kokoon. Pieni ja ohut kuntaorganisaatio aiheuttaa henkilöstöriskin. Tarkastuslautakunta katsoo edelleen, että sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan tulee kiinnittää erityistä huomiota pienessä kunnassa, jossa toimijoita on vähän ja jääviyskysymykset nousevat herkemmin esille. Toisaalta läpinäkyvyys toteutuu pienessä kunnassa helpommin.

Tarkastuslautakunta suosittelee lisäämään toimivallan perusteet viranhaltijapäätöksiin sekä laatimaan ohjeet muistiotositteiden hyväksymiskäytännöistä.

7. Tarkastuslautakunnan esitys valtuustolle

Tarkastuslautakunta jättää kunnanvaltuuston käsiteltäväksi arviointikertomuksen vuodelta 2024. Tarkastuslautakunta esittää, että valtuusto pyytää arviointikertomuksessa tehdyistä havainnoista ja suosituksista lausunnon lautakunnilta ja kunnanhallitukselta. Vastaukset toimitetaan tiedoksi valtuustolle ja tarkastuslautakunnalle.

Tilintarkastuskertomuksen mukaan kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Tarkastuslautakunta yhtyy tilintarkastajan esitykseen tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille, edellyttäen, että kunnanvaltuusto hyväksyy talousarviopoikkeaman.

Pyhännän kunnan tarkastuslautakunta 15.5.2025

Sanna Leiviskä
Puheenjohtaja

Matti Leiviskä

Henri Repo

Johanna Juntunen

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 11 pages before this page
Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument innehåller 11 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende